

Geopolitische Herausforderungen für Schweizer exportorientierte Industrieunternehmen



Björn Rosenplänter
CEO
STIHL Kettenwerk

Rückblick

Was hat uns die letzten Jahre so beschäftigt...



CORONA: KRISE & CHANCE ZUGLEICH





**ABER DANN: SUEZ - KANAL
“SCHLENKER” BRINGT WELTWEITE
LIEFERKETTEN DURCHEINANDER**

Ohne Worte...



Reciprocal Tariffs		
Country	Tariffs Charged to the U.S.A. Including Currency Manipulation and Trade Barriers	U.S.A. Discounted Reciprocal Tariffs
China	67%	3%
European Union	39%	20%
Vietnam	90%	46%
Taiwan	64%	32%
Japan	46%	24%
India	52%	26%
South Korea	50%	25%
Thailand	50%	25%
Switzerland	61%	31%
Indonesia	64%	32%
Malaysia	47%	24%
Cambodia	97%	49%
United Kingdom	10%	10%
South Africa	60%	30%
Brazil	10%	10%
Bangladesh	74%	37%
Singapore	10%	10%
Philippines	33%	17%
Colombia	34%	17%
Peru	10%	10%
Chile	10%	10%
Costa Rica	58%	29%
Panama	10%	10%
Dominican Republic	88%	44%
Uruguay	10%	10%

LIBERATION DAY.
BRINGT CHAOS
IN DIE WELT

Kriege und deren Auswirkungen
auf den Energiepreis sind ungewiss



MAKE EUROPE GREAT AGAIN!

MEGA...CBAM, Stahlpreis,
etc. Auswirkungen,
DEindustrialisierung,
Strukturprobleme DE



Diagramm – USD in CHF **-15.99%** (5Y) ● 1 USD = 0,786315 CHF 23. März 2026, 20:04 UTC

US-Dollar zu Schweizer Franken



Diagramm – EUR in CHF **-17.42%** (5Y) ● 1 EUR = 0,913092 CHF 23. März 2026, 20:06 UTC

Euro zu Schweizer Franken



Diagramm – CNY in CHF **-20.35%** (5Y) ● 1 CNY = 0,114262 CHF 23. März 2026, 20:07 UTC

Chinesischer Yuan zu Schweizer Franken



- **CHF wird immer «stärker» bzw. andere Währung «schwächer»**
- **CHF Safe Haven Währung**
- **Schweizer Inflation geringer als im Ausland (Währungsdelta wird wachsen)**
- **Adaptionsfähigkeit Schweizer Exportunternehmen extremst gefordert.**





Was nun?

**PRÄZISION
„MADE IN SWITZERLAND“**



INNOVATION
RESILIENCE

SWISS MADE
GLOBAL SUCCESS

Positiv als Führungskraft bleiben

Fokussiere Dich auf das, was Du aktiv verändern kannst...



- Produktinnovationen/
Differenzierung
- Prozessinnovationen
- Digitalisierung
- (chemische) Verfahrenstechnik
- optimierte (nähere) Lieferketten
- Ausweitung von Verkaufskanälen
- Erschliessung anderer (Zukunfts-) Märkte
- etc. und kennt jeder....

...verliere nicht die strategischen Langzeit / -frist Vorhaben aus den Augen, insbesondere nicht...

STIHL Kettenwerk

 **Führungskräfteschulungen**



Unsere TEAM.

Insbesondere unsere Führungskräfte an “der Front”.



Gestärkt aus der Krise kommen

Führungskräfte schulen

- Persönliche Resilienz
- Anpassungsfähigkeit
- Führungsgrundlagen
- Führung ohne disziplinarischen Einfluss (Projektarbeit)
- Gesprächsführung

Fähigkeiten ausbauen

- Erwachsenenbildung
- Unterstützung bei Fortbildungen
- Flexibilisierung von AN
- Vom Projekt zum Prozess

Team- und Vertrauensstrukturen schaffen

- Horizontale und Vertikale Vernetzung: GF, Bereichsleiter, Abteilungsleiter, Gruppenleiter



**VIELEN DANK FÜR EURE
AUFMERKSAMKEIT**

- HABT IHR FRAGEN?